

Minseg 2014, Antofagasta:

La seguridad es una responsabilidad colectiva



Con una excelente evaluación de las dos jornadas en las que se desarrolló Minseg 2014 en la ciudad de Antofagasta se realizaron las conclusiones del Consejo Técnico, quienes destacaron la alta participación de profesionales relacionados con las operaciones mineras. En la ocasión se informó además que Minseg 2015 se realizará en Santiago.



Director Nacional de Sernageomin,
Rodrigo Alvarez

indicó que el seminario de seguridad minera, Minseg, es una actividad técnica especializada que nace a partir de la necesidad de reforzar temas de seguridad, ítem trascendental para la industria minera.

Agregó que Minseg está orientado a difundir, presentar y debatir por medio de un exhaustivo análisis, estado, normativa vigente, sistemas de gestión e innovación. Todo, desde la mirada especialista de una variada gama de expositores.

Aprovecho la instancia para agradecer la presencia de expositores y el trabajo del Consejo Técnico, constituido por Pablo Carvallo, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Antofagasta Minerals, Sebastián Trejos, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Codelfo, Roberto Cisternas Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Angloamerican y Luis Godoy, Líder en Gestión Operativa de Riesgos de Seguridad y Salud en Antofagasta Minerals, responsables de la línea de Minseg 2014.

Lo propio hizo el Gerente General de Siga Ingeniería, Luis Alberto Olcay, quien destacó la presencia y alta calidad tanto de los expositores como de los asistentes y agradeció el trabajo del Consejo Técnico que durante varios meses tuvieron la misión de dirimir el camino que Minseg 2014 tomaría en esta versión en Antofagasta.

En la jornada inaugural, el Director Nacional de Sernageomin, Rodrigo Alvarez, indicó que si bien las cifras de accidentes han disminuido siempre hay fatalidades. "El encabezar procesos

Con la participación de representantes del sector minero, tanto autoridades, de compañías mineras y de empresas proveedoras realizó la segunda versión de Minseg: Por Cero Fatalidad en Minería, organizado por AreaMinera Medios y Siga Ingeniería, que en ésta, la primera vez en Antofagasta, contó con la presencia del Director Nacional de

Sernageomin, Rodrigo Alvarez; el Subdirector Nacional de Minería de Sernageomin, Yancko González; la Seremi de Minería de Antofagasta, Amanda Pérez; gerentes de seguridad y salud ocupacional de las compañías mineras, además de empresas que proveen productos y soluciones para lograr la cero fatalidad e invitados especiales.

Néstor Fernández, Director de AreaMinera Medios, dio la bienvenida a los asistentes e



Néstor Fernández, Director AreaMinera Medios



Yancko González, Subdirector Nacional de Minería, Sernageomin



Hannes Struyweg, Global Director Safety and Health, ICMM



Pablo Carvallo, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional en Antofagasta Minerals, Presidente Minseg 2014



Luis Alberto Olcay, Gerente General Siga



Luis Godoy, Líder de Gestión Operativa de Riesgos de Seguridad y Salud de AMSA

seguros y asumir como responsabilidad que un trabajador debe volver a su hogar en las mismas condiciones en que salió es un imperativo ético y esa es la visión que tiene el Gobierno de la Presidenta Bachelet en cuanto a la política de seguridad en materia de minería”, indicó.

Agregó que este es el concepto que en materia de seguridad quieren comprometer a la industria minera. “Por ello, ésta es una oportunidad que nos permite dar a conocer los énfasis que como Gobierno tenemos al respecto, por lo que agradezco por invitarnos a ser parte de esta segunda versión”.

Alvarez señaló que para Sernageomin es crucial poder socializar los conceptos de seguridad y la mirada que quieren dar a la seguridad minera en el país y que el objetivo solo se va a cumplir si logran acercarse más a la industria.

“En términos generales diría que la industria minera es segura, de hecho es el sector productivo que más ha bajado las tasas de fatalidad en los últimos años, pero cuando hay un accidente éste suele ser muy grave, pese a esta tendencia favorable, lo que nos preocupa es que la gran minería el año pasado registró una mayor cantidad de fatalidades, es un tema que nos apremia, preocupa y se pueden aducir muchas razones, por lo que creo que este evento va a ser una buena oportunidad para ir las dilucidando”, explicó el Director Nacional.

En este sentido Alvarez dijo que les preocupa que si bien el sector minero invierte mucho, es

cómo esta inversión se ve traducida en bajar las fatalidades, como también es tema relevante ver lo que pasa con las brechas que aun existen entre empresas mandantes y contratistas. “Ahí tenemos un desafío pendiente. Tenemos que fortalecer el trabajo conjunto. Tenemos responsabilidades compartidas. Nosotros tenemos un rol de fiscalizador, esa es nuestra realidad y el soporte técnico, y ustedes en el rol de empresas mandantes y contratistas. Hay que avanzar en lo que es la cultura de autocuidado”, precisó.

En la ocasión destacó que se seguirá aumentado el número de fiscalizadores y adelantó que se nombrará un Director Nacional de Fiscalización. Otro anuncio que hizo fue la creación de un departamento de depósitos de relaves.

En cuanto a las presentaciones el desarrollo del encuentro se centró en la gestión de incidentes, donde el Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Antofagasta Minerals y Presidente del Consejo Técnico de Minseg 2014, Pablo Carvallo, destacó el carácter técnico de este encuentro y señaló que es de suma importancia permear el tema de la seguridad a toda la operación.

Carvallo indicó que no es fácil hablar de las cosas que no se han hecho bien. “Creo que en la medida en que tengamos la capacidad de llevar adelante una conversación honesta y franca al respecto, contribuiremos sin duda a la mejora y a este deseo de no tener fatalidades en la gran

minería”.

Además señaló que los que deben controlar no son solo los encargados de seguridad. “La seguridad no es un bien en sí mismo sino que el resultado de un trabajo bien planificado más que una gestión por sí sola”, dijo.

Agregó que en materia de fatalidades, la minería sigue estando por sobre el nivel país. “Tenemos un 9,1% de tasa de accidentabilidad, respecto de un 4,9% de tasa país. Eso quiere decir que hay un problema sin resolver y que tenemos un desafío común”.

Luego y como invitado especial expuso el Director Global de Seguridad y Salud del ICMM, Hannes Struyweg, ingeniero industrial de la Vaal University of Technology, quien además de coincidir en que la gestión de riesgos es un trabajo compartido destacó la importancia que tienen las competencias de quienes se desempeñan en el sector minero y dijo que Chile debe preocuparse sobre el tema.

Struyweg indicó que lo importante y que hay que tratar primero es la percepción que la comunidad tiene de la minería. “Algunas estadísticas indican que no estamos tan mal frente a otras actividades, pero el problema es que cada vez que tenemos un desastre queda la percepción de que la minería no es una actividad segura para trabajar”.

Agregó que la razón por la cual se reúnen las empresas mineras es para ver cómo cambiar esta percepción. Al respecto dijo que la conclusión es que la única manera de lograrlo es

MINSEG

cambiando la performance. “La fatalidad cero es a lo único que podemos apuntar. Según las estadísticas de las empresas socias del ICMM, las fatalidades han bajado significativamente entre 2008 y 2013, incluso hay un período en que las cosas estuvieron igual. Pero el desafío es que tenemos que darnos cuenta de que el rango de frecuencia no es un indicador de que haya cero fatalidad”, dijo.

Hace dos años los miembros del ICMM dijeron que la industria decidió que el desafío es eliminar la fatalidad, por lo que todos los programas de trabajo están enfocados en eliminarlas. “La seguridad no es un programa, no es una iniciativa, es un viaje que está en la madurez de las organizaciones y ésta dice que no pueden correr, tienen que caminar. Deben ver cuál es el grado de madurez de su organización. Realizar un plan basado en la madurez y con foco en mantener y monitorear el performance de los controles críticos”, explicó.

Finalmente Hannes Struyweb dijo que la seguridad no es responsabilidad del gobierno ni de las empresas ni de los ejecutivos, sino que es una responsabilidad colectiva y de esa forma tiene que funcionar para ser exitosa.

En esta jornada también realizaron sus presentaciones Yancko González, Subdirector Nacional de Minería de Sernageomin; Ramón Bilbao, Ingeniero Experto en Seguridad y Salud de Antofagasta Minerals; Alberto Pacheco, Gerente de Salud y Seguridad de BHP Copper.

En tanto, por parte de las empresas proveedoras, que además expusieron sus productos y servicios como aporte al logro de la cero fatalidad en la feria, presentaron ante los asistentes, Ramón Rodríguez, Product Solutions and Business Development, Motorola Solutions Latin America; Cristóbal Podestá de Fintech- Finning; y Claudia Marín, Training & Research Manager, Safemap Latinoamerica.

CONTROL Y REPORTABILIDAD

En la segunda jornada y final del exitoso seminario Minseg 2014: Por Cero Fatalidad en Minería, realizado en Antofagasta, entre otros, expuso Luis Alberto Olcay, Gerente General de SIGA Ingeniería, abarcó la Cero Fatalidad en proyectos de inversión minera desde la visión del consultor. Convirtiendo a la Cero Fatalidad en un concepto real, alcanzable y no en un resultado posible. “Enmarcar la ejecución de servicios en un escenario de cero fatalidad, para muchos, es un objetivo poco probable de concretar. Pero para quienes creemos fielmente en lograr, a un mediano o corto plazo, disminuir la tasa de accidentabilidad con resultado fatal, es de hecho una responsabilidad.”

En tanto, Roberto Cisternas, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Anglo American, explicó que la Gestión de Incidentes de Alto Potencial en Anglo American es parte del proceso conocido como LFI, Aprendiendo de los Incidentes, y es vital para uno de los tres pilares que sustentan la visión de seguridad de la Compañía: Cero Repeticiones

“La Gestión de los Incidentes de Alto Potencial incluye la búsqueda de una cultura que reporta “sin culpabilidad” aquellos eventos que podrían haber resultado en pérdidas de

vida (Fatalidades). Las causas raíces y planes de acción son compartidos ampliamente dentro de la organización e incluye un rol fundamental de las áreas técnicas en la búsqueda de soluciones de ingeniería y/o tecnología para evitar repetición de estos eventos. Boletines técnicos y revisión interna de los estándares técnicos (GTS) completan el proceso una vez encontradas las soluciones”, dijo Cisternas.

Agregó que el programa LFI también se relaciona con el modelo de gestión de riesgos de la Compañía a través de una acuciosa revisión de los controles de riesgos críticos que fallaron o no actuaron durante la ocurrencia de estos eventos. De hecho, indicó, se fomenta una cultura que reporte no solamente de eventos, sino también situaciones en que ha habido una falla de los controles críticos sin necesariamente la ocurrencia del incidente o el intercambio de energía.

“La metodología para clasificar las causas dentro del proceso de investigación es conocida como ICAM, y para el caso de los eventos de alto potencial un equipo independiente multidisciplinario se encarga del proceso de investigación; y dependiendo de la potencialidad, es decir, de la matriz de

frecuencia y gravedad, podría constituirse un equipo global para completar la investigación”, aseguró el Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Anglo American.

Finalmente dijo que el programa LFI presenta grandes desafíos y oportunidades para la organización y en la medida que madure la cultura de reporte aprovecharán las grandes oportunidades de mejorar sin tener que lamentar pérdidas de vida.

Luego, Sebastian Trejos, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional, centró su exposición en la Gestión de Incidentes de Alto Potencial e indicó que en adelante, luego del éxito del Proyecto Estructural de Seguridad, PESSO, hoy se está avanzando en un nuevo Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional de Codelco, el que es complementado con el Reglamento Especial de Seguridad y Salud Ocupacional para empresas contratistas y subcontratistas (RESSO). “Además, se crearon Estándares de Control de Fatalidades para definir controles a Riesgos Críticos identificados en todas las operaciones y proyectos de Codelco”, afirmó el Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional.

Explicó que el valor central de la gestión de



Roberto Cisternas, Gerente S&SO Cobre, Anglo American



Sebastián Trejos, Gerente Corporativo de SSO, Codelco



Juan Carlos Avendaño, Gerente General Chuquicamata

Codelco es el respeto a la vida y dignidad de las personas, es un eje principal de la gestión. Señaló también que los índices de frecuencia de accidentes global tendían a la baja, con lo que se podría esperar que con estas cifras se hubiese posicionado en el primer cuartil, pero indicó que el problema de las fatalidades no era una línea de tendencia como la frecuencia y la gravedad. "Estábamos en promedio entre el año 1998 y 2010 en siete accidentes fatales por año. No habían muchas lecciones aprendidas o implementación de barreras duras en accidentes similares".

Trejos dijo que el año pasado Codelco cerró con cuatro fatalidades. "Impresentable. Este año todo lo desarrollado y todo lo que se ha hecho apunta a tener control de esto. Hemos tenido suerte, se han producido tres eventos que pudieron terminar en una fatalidad. Hemos tenido suerte y no podemos jugar con la suerte. No nos puede administrar la suerte".

Finalmente dijo que los controles críticos, las administraciones del RESSO y mantener una alta reportabilidad resulta clave. "La tasa de gravedad ha bajado en un 70%, lo que habla de que las fatalidades han disminuir la cantidad de accidentes, mejora el perfil de riesgo. Creemos

que estamos por el camino correcto, es la estrategia que hemos definido y hemos creído en ella en Codelco".

En tanto, Juan Carlos Avendaño, Gerente General de Chuquicamata, dijo que Chuquicamata ha avanzado según lo esperado en la aplicación de los Estándares de Control de Fatalidades. "Esto es algo que nos tiene muy satisfechos porque hemos hecho esfuerzos importantes para que esta herramienta sea internalizada en toda la división", dijo.

En este sentido, el ejecutivo recordó que "la meta de estos estándares es llegar a 2015 sin accidentes fatales, lo que implica lograr una tasa de frecuencia de accidentes incapacitantes menor a uno y automatizar los procesos más peligrosos. Hacia allá apuntan nuestros esfuerzos y vemos el futuro con mucho optimismo", indicó.

Avendaño agregó que "el seminario Minseg 2014 fue una gran oportunidad para compartir con toda la industria minera nuestros avances, preocupaciones y sobre todo los grandes desafíos que tenemos por delante, para seguir posicionándonos como una empresa líder en el mercado, que busca acompañar su repunte competitivo con un fuerte trabajo en

seguridad".

Posteriormente, un llamado a reenfocar las estrategias de aprendizaje en Seguridad realizó el Gerente General de Codelco, División Gabriela Mistral, Óscar Jiménez Medina.

"Los accidentes nos hablan y nos entregan información valiosa, que si es gestionada adecuadamente por la organización, permiten disminuir o eliminar la probabilidad de repetición de accidentes similares. Pero ese es aprendizaje sólo a través de la experiencia", enfatizó Jiménez.

En ese marco, destacó que el concepto de Aprendizaje, debe ser asimilado en toda la amplitud del verbo Aprender, que se refiere a "adquirir el conocimiento de algo por medio de la experiencia y el estudio"(RAE).

De esta forma, hizo un llamado a los líderes a estar en permanente revisión de las habilidades de su equipo, ocupados en que las habilidades sean certificadas, que las capacitaciones sean de calidad y que, los Administradores de Contrato, propios y/o Colaboradores, desarrollen un rol rector del servicio operado.

El ejecutivo destacó que la experiencia junto al estudio entregan herramientas que permiten a los líderes a identificar de mejor maneras las criticidades de los procesos mineros y que, muchas veces, permiten anticiparse y prevenir accidentes.

"El desafío actual en la minería es precisamente alcanzar el Aprendizaje. A través de los incidentes/accidentes el universo nos habla. El desafío... aprender a escucharlo", finalizó.

MINSEG 2015 SE REALIZARA EN SANTIAGO

El Comité Técnico encabezado por Pablo Carvallo, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Antofagasta Minerals, anunció que la próxima versión se realizará en Santiago en 2015.

La testera ocupada además por Roberto Cisternas, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de la Unidad de Negocios Cobre de Anglo American; Sebastian Trejos, Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional de Codelco; Hannes Struyweb del ICMM y Néstor Fernández, Director de AreaMinera Medios, destacaron la alta concurrencia y las exposiciones de las dos jornadas, las que se centraron en el análisis de los riesgos y la gestión que hacen las compañías mineras en torno a las fatalidades, además de las tecnologías para evitarlas.

En tanto los asistentes, agradecieron la instancia, única en el país, donde abiertamente se dieron a conocer lo que las compañías están realizando sobre el tema y los aspectos en que se pueden producir fallas.

Acercar el tema de seguridad a la operación fue otro de los puntos positivos, en tanto, instaron a los organizadores a incluir en los paneles a los comités paritarios y representantes de los trabajadores.

Cabe señalar que en forma paralela al Seminario se realizó la Feria Minseg, que congregó a empresas proveedoras de productos y servicios, quienes dieron a conocer las alternativas existentes en el mercado como apoyo para lograr la cero fatalidad. **AM**



Hannes Struyweb, Global Director Safety and Health, ICMM

“El viaje hacia la cero fatalidad ya comenzó y en Chile conocen el camino”



Hannes Struyweb, Global Director Safety and Health, ICMM en su reciente visita a Chile para participar exclusivamente en Minseg 2014, reconoció que aun hay cosas que poner en práctica respecto a seguridad en el sector y dijo que la minería en Chile entendió el camino que hay que seguir para no lamentar fatalidades, lo que los ha posicionado a la altura de la minería mundial.

AreaMinera tuvo la oportunidad de conversar con Hannes Struyweb, Global Director Safety and Health, ICMM

¿Qué opina de encuentros como éste – Minseg 2014- en Chile donde ya no solo se habla de los accidentes, sino que de la Cero Fatalidad?

Es un muy buen foco y es parte de lo que es la minería nacional.

¿Cómo ve a Chile en cuanto a seguridad frente a otros países mineros del mundo?

Chile en este aspecto tiene dos visiones, una porque muchas empresas mineras que operan en el país son multinacionales, empresas que trabajan en diferentes partes del mundo donde la seguridad es importante y ellas son parte de estos estándares de seguridad.

La segunda visión, es que Chile ha tenido un camino bastante largo, como se ha visto en este seminario, donde se han reducido los niveles de accidentabilidad y fatalidad hasta llegar a más o menos un 20%, que es una cifra muy alta a nivel mundial.

¿Dónde cree que hay que poner énfasis para lograr la cero fatalidad? ¿Qué falta?

Creo que se han reducido los niveles, pero lo que hace falta es trabajar en las competencias de trabajo, en lo que la fuerza de trabajo requiere para realizar el trabajo en faena.

En ese aspecto Chile está algo alejado de lo que sucede en Australia, donde la fuerza de trabajo adquiere las competencias y hay una red de soporte para que ellos mantengan esas competencias.

Me parece que eso falta acá, tener una fuerza con competencias y el soporte que requiere para mantenerlas.

¿Eso puede ser por el alto nivel de personal de contratistas o subcontratistas más que trabajadores propios?

Si bien en Chile, a diferencia de otros países, la fuerza de trabajo de los contratistas es muy superior a la de otros países, donde las empresas mandantes no pueden controlar la fuerza laboral de las empresas contratistas porque van cambiando, en definitiva el problema central no radica ahí, sino que lo hace en que la capacitación del trabajador tiene que ser mirada desde una manera general, partiendo desde una política de educación, desde los institutos, las universidades, centros de capacitación y eso tiene que permear a los trabajadores de las empresas mandantes, de los contratistas, a todo el mundo.

El esfuerzo tiene que ser general en educar a las personas y que logremos tener trabajadores con las características que el sector requiere.

En el seminario de seguridad del ICMM en Santiago el año pasado, una de las tareas pendientes fuera trabajar en que el tema de seguridad fuera transversal. ¿Qué se ha hecho al respecto?

Ha habido bastante progreso en transferir la seguridad a todas las personas, desde los cargos altos hasta el trabajador, pero los esfuerzos tienen que ir más allá de nuestros trabajadores, hay que llegar a las comunidades. Llevar esas prácticas a la comunidad, mejorar los sistemas de educación, de trabajo, el bienestar de las comunidades. Que ellos tengan una buena educación, porque en el fondo, es de las comunidades de donde sacamos a los trabajadores y los llevamos a la línea de trabajo.

¿Cree que efectivamente en una actividad tan compleja como la minería se va a lograr la cero fatalidad?

La cero fatalidad si es logvable a pesar de que la minería es un sistema muy complejo, pero hay otros que también lo son como los teléfonos celulares, que son sistemas complejos pero que al final han sido transformados en objetos fáciles de usar. Por ello si la minería se preocupa de elementos críticos que son los que tienen que ser resueltos, se logra y si todos están enfocados en lo mismo se puede llegar a la cero fatalidad produciendo que la fuerza de trabajo esté comprometida y que los elementos críticos estén controlados. ¿Por qué no?

Finalmente Hannes Struyweg, Global Director Safety and Health, ICMM, indicó que los gerentes y líderes de minería en Chile están armando un tema en cuanto a seguridad y cero fatalidad, lo que amerita felicitarlos, porque es algo que están haciendo las industrias líderes del mundo y se está llevando adelante también en Chile.

“Esto es un viaje y sé que la gente entiende que es así y que tienen que empezar ya que otros ya lo han comenzado. Pero saben el camino que tienen que tomar hasta llegar a la cero fatalidad”, concluyó. **AM**