



Sistema de gestión de planificación comisionamiento y puesta en marcha:

Innovación para el sector minero e industrial

SGS SIGA Ingeniería y Consultoría se adjudicó, el 2016, el concurso público Programa de Gestión de Portafolio de Innovación, entregado por CORFO y dirigido a potenciar el desarrollo de iniciativas en las empresas privadas.

Actualmente, los retrasos en la etapa de Puesta en Marcha, PEM, representan un incremento de costos, los que pueden superar el 30% o más del valor presupuestado de un proyecto, ello sin considerar las pérdidas del dueño asociadas al no cumplimiento de lo estipulado en las fechas programadas.

Identificación del problema a partir del cual, SGS SIGA Ingeniería y Consultoría desarrolló una herramienta de innovación como un sistema de gestión, orientado a generar una óptima planificación y control preventivo, desde el inicio de un proyecto constructivo, todo en el marco de la adjudicación del Programa de Gestión de Portafolio de Innovación, de la Corfo.

“La innovación, es parte de la misión de la empresa, por lo que la búsqueda constante de este tipo de herramientas nos llevó a participar, y adjudicarnos en 2016, el Programa de Gestión de Portafolio de Innovación, dirigido a apoyar por medio de fondos concursables, la generación de proyectos de innovación, oportunidad que nos permite reforzar nuestros conocimientos y posicionarnos como un referente en estas materias”, afirmó Luisa Cares, Gerente de Desarrollo e Innovación.

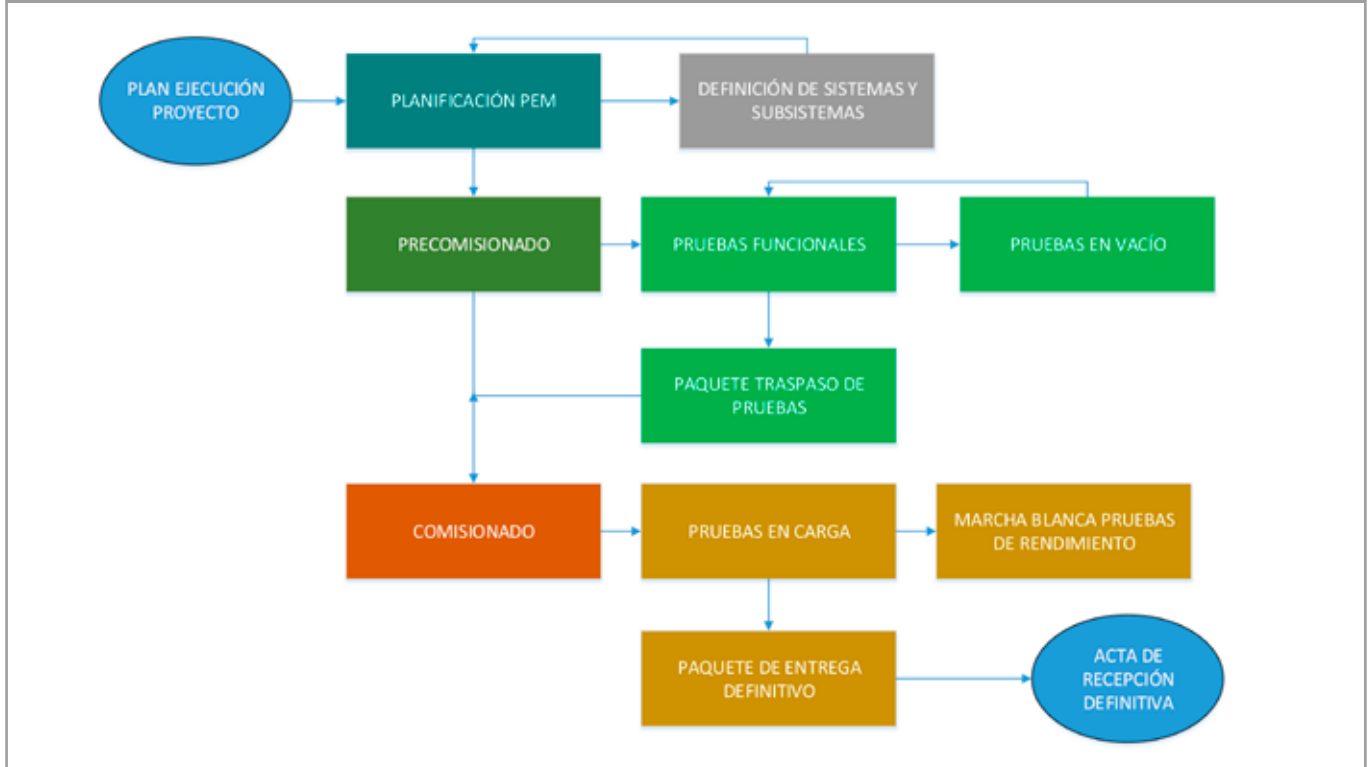
Desde su adjudicación, la empresa ha trabajado en la generación de focos alineados con su planificación estratégica, orientados a definir nuevos servicios, específicamente, para el área minera e industrial. “La diferenciación, es la estrategia de la empresa dentro del sector, a través de la generación de herramientas tecnológicas como SIGA GLOBAL y el desarrollo de nuevas líneas de negocio, basadas en aplicaciones de solución a necesidades de mercado, como el actual Sistema estandarizado de gestión para Planificación y Control de PEM”, añadió.

La Gestión del Portafolio de Innovación, permite trabajar sobre diversos proyectos, con foco en la profundización de conocimiento y la experimentación. “El programa Corfo, considera la entrega de un cofinanciamiento por medio de un subsidio no reembolsable de asesorías por una entidad experta, en este caso Trencadis, que contempla la medición inicial y final de la capacidad de innovación, desarrollo de pruebas de concepto y/o laboratorio, experimentación, pruebas de ensayo y error, para la ejecución de este tipo de proyectos, cuyas sesiones de trabajo contemplaron la materialización de una serie de actividades en las que el equipo debió aplicar distintas herramientas, siguiendo la metodología propuesta por los asesores, en torno a resolver la factibilidad de su desarrollo, pertinencia, evaluación, técnica y continuidad, a modo de lograr que una buena idea, se transforme en un producto viable”, explicó la Gerente de Desarrollo e Innovación.

Objetivo que cumple el Servicio de Gestión de Planificación y Ejecución de la Puesta en Marcha PEM, desarrollado por SGS SIGA Ingeniería y Consultoría, donde una adecuada planificación y control para su óptima ejecución, es identificada por la industria y mandantes como una necesidad.

“Hoy en día, si bien la fase PEM, y su planificación, está internalizada en los proyectos, no se visualiza como un producto específico que requiere dedicación, pues normalmente los proyectos no destinan recursos en forma oportuna, lo que

Diagrama de Proceso de Puesta en Marcha (PEM)



conlleva como consecuencia mayores costos, fallas operacionales, aumento de riesgos de éxito del proyecto, atraso en el inicio de la operación de los sistemas, impactos económicos en el negocio, entre otros”, aseguró Cares.

En tanto, Rodrigo Arrieta, Gerente Sucursal Los Andes y responsable del Servicio, dijo que “nuestro servicio, ofrece al mercado un apoyo a la planificación de la PEM desde el inicio de un proyecto constructivo, especializado e independiente a la inspección, a través de la implementación de una herramienta y sistema de gestión, en el marco de la línea de negocio,

construido sobre la base de un esquema sistematizado, cuya ventaja es la estandarización a nivel de procesos, vitales en la planificación, como control de matrices de pruebas y protocolos de equipos, gestión de vendedores, integración entre proyecto y operaciones, planificación de pruebas en etapa de Precom y Com, preparación de manuales y procedimientos para pruebas y protocolos de registro, control y seguimiento de gestión de Punch List de las caminatas, entre otros”.

Agregó que “integrar un módulo de planificación y puesta en marcha en un sistema de

gestión integral para proyectos, es lo que a la larga traerá sinergia en los costos, haciendo el proceso más eficiente. Una óptima planificación, permite ahorrar costos en la construcción y entregar los proyectos de manera oportuna. (...) El módulo PEM, alojado en SIGA GLOBAL, concentra toda la información en un sistema ordenado, visible, disponible y dejando trazabilidad y registro de las actividades”.

“Una PEM planificada, permite capitalizar lecciones aprendidas, transformando factores de riesgos y vulnerabilidades en variables controladas y factores de éxito”, concluyó Arrieta. AM

PEM Estimación de Distribución de Costos

